

## [ 지원기업 주요 평가 의견 ]

L 기업  
○○○ 부사장

“그동안 접근 할 수 있는 정보 분야의 한계성이 있었는데 이번 과정을 수행하면서 내부에서 정보를 입수하여 R&D를 수행하는 것과는 다른데, 이것이 관과 학계 그리고 법조계에서 협동을 하니가 그동안 보지 못했던 하든 포인트를 발견한 것으로 보인다. (중략) 특허과목들이 판을 치고 있는데 미리 준비하고 미리 방어하여 나중에 큰 화를 방지할 수 있는 계기가 되었다.”

G 기업  
○○○ 사장

“사업 결과물은 저희 회사의 R&D 방향 등을 결정하는데 많은 도움이 되었으며, 사업명이 지식재산권 획득을 위한 전략이라고 하였지만 저희는 전략을 넘어서 구체적인 라이선싱 인/아웃 대상 및 기간, R&D 과제, 대응설계 등과 같은 기술적인 측면을 배운 것 같습니다.”

K 공기업  
○○○ 사장

“저는 직원들과 함께 (중략) 우리 급여를 스스로 삭감하는 결의를 통해서 이 재원을 이번 사업을 통해 도출된 특허포트폴리오에 따른 R&D 개발에 투입시킬 것이며, (중략) 지재권 중심의 기술획득전략 사업은 우리에게 나침반, 네비게이터와 같은 도움을 준 것에 감사드립니다.”

L 기업  
○○○ CEO

“지재권 중심의 기술획득 전략사업에 대해 어떤 것인지 못 느꼈으나, R&D팀에서 할 수 있는 비즈니스 모델이 아닌 가 생각하였습니다. ○○○에서 1년에 쓰는 R&D비용이 약 800억 정도인데, 이번에 분석해 주신 지재권 중심 기술획득전략 모델과 특허 포트폴리오를 가지고 R&D전략 비즈니스 모델로 해야겠다는 생각을 합니다”

L 기업  
○○○ CTO

“정말 기업의 아주 가려운 데를 긁어주고 우리 먹을 재료를 만들어 주는게 아니라 재료를 만들어서 씹어서 입에 넣어주는 거 같다는 느낌이 들었습니다. 이러한 관점으로 기술개발 전략을 만들어 낼 수 있다는 것을 우리는 사실 상상조차 하지 못했습니다.”

H 기업  
○○○ 부사장

“국가기관평가에서 보안서약서를 쓰지 않고 일반에 공개가 된다면 제가 봤을 때는 특허청이 최고의 점수를 받지 않을까 생각될 정도로 지재권 획득전략 사업결과는 굉장한 충격을 주고 있습니다”

S 기업  
○○○ 전무

“기업에 가장 중요한 요소가 특허대응인데 이번기회에 이러한 특허분석과 그에 대한 상세한 내용 및 대응전략까지 분석 제시된 내용이 향후 기업의 특허전략과 특허대응에 기본이 되는 참고서로써 다양하게 이용되도록 많은 도움주셔서 감사합니다.”

S 병원  
○○○ 센터장

“특허의 중요성에 눈을 뜨게 된 계기가 되었다. 본 사업의 분석을 통해 특허 및 미래 유망기술획득전략은 향후 우리 병원의 지재권 기반을 확고히 하는데 많은 도움이 될 것으로 판단됩니다.”

# 2012 지재권 중심의 기술획득전략 지원 사업 안내



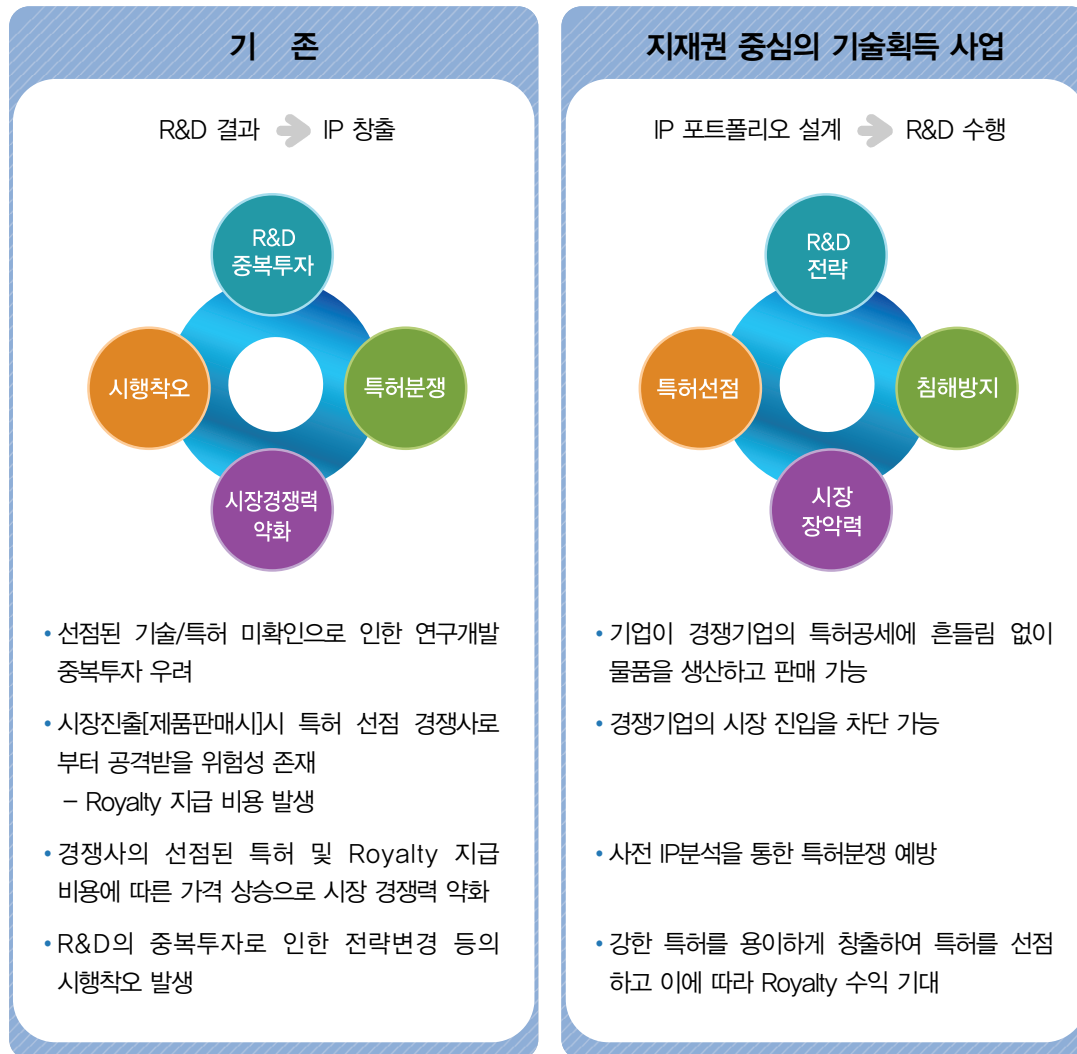
# 사업 개요

## 1. 추진 배경

특허소송, 경쟁기업의 견제 등에 활용될 수 있는 원천·핵심·표준특허의 포트폴리오를 미리 검토하고, 이를 확보하기 위한 구체적 전략을 가지고 경영을 하는 것은 기업의 사활을 가르는 중요한 문제로 대두

- ▶ 기존 지식재산권을 R&D 결과물로 바라보던 시각에서 탈피하여 지식재산권 전략이 R&D를 선도한다는 관점의 변화 요구

[ 지재권의 시각으로 바라본 R&D 전략 ]

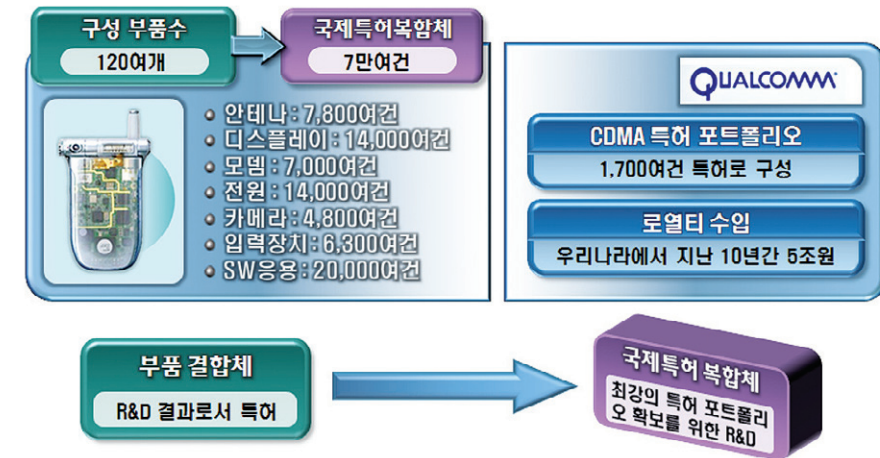


## 2. 기본개념

그동안 제품을 부품결합체로 바라보던 시각에 더하여 제품과 기술을 국제특허복합체로 바라보는 새로운 시각으로 전환

- ▶ 5~10년 후 미래시장을 주도할 최강 지재권 포트폴리오와 이러한 특허들을 확보하는 구체적 전략 제공

[ 제품과 기술에 대한 패러다임의 전환 ]

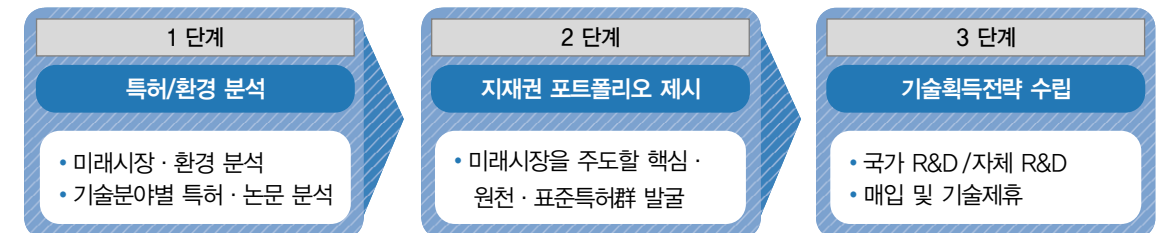


## 3. 방법론

기업이 최강의 지재권 포트폴리오(핵심, 원천, 표준특허)를 갖추도록 지원하는 지재권 획득 전략(국가 R&D, 민간 R&D, 라이선싱, 기술제휴 등)을 개발하여 업계 및 학계 전문가로부터 그 유용성 검증

- ▶ (최강 지재권 포트폴리오) 특허소송, 경쟁기업의 견제 등에 활용될 수 있는 수십~수천개의 원천·핵심·표준특허 등으로 구성된 국제특허복합체(강력한 특허群)

[ 「지재권 중심의 기술획득 전략」 수립 프로세스 ]





# 사업 실적 및 주요 성과

## 1. 사업실적

미래에 시장이 열렸을 때 돈되는 강한 핵심·원천특허에 대한 최강의 지재권 포트폴리오 구축

▶ 제30회 국가과학기술위원회 보고를 통한 사업의 본격적 추진

'09. 4. 대통령 주재, “국가과학기술위원회”에서 국가 R&D를 효율화하는 사업으로 의결 후 추진

\* “특허청은 미래전략을 잘 수립하여, 올바른 방향으로 잘하고 있다”(VIP 말씀)

## 2. 주요실적

5,600여건의 기술분야 장벽특허 및 그 대응전략, 1,100여개의 R&D 과제 발굴

[ 지재권 중심의 기술획득전략사업 주요실적 ]

연도	과제수 (참여기관)	기술분야 장벽특허	IP 획득 전략		R&D 전략		
			무력화	라이센싱 등	국책	민간	공동
'08년	4개 (21社)	476	-	-	53개	29개	-
'09년	19개 (58社)	1,415건	736건	660건	99개	167개	16개
'10년	31개 (35社)	2,001건	357건	1,494건	128개	219개	6개
'11년	40개 (40社)	1,740건	220건	1,520건	150개	227개	21개

## 3. 주요성과

지재권 전략수립을 통한 연구개발기간 단축 및 예산절감, 고용 창출, 매출액 증대 등 기업의 특허 경영전략과 R&D전략 수립에 활용

[ 지재권 중심의 기술획득전략사업 주요성과 ]

활용 사례		IP 전략 효과		R&D전략 효과			고용 창출			매출액 증대 (예상액)
		특허출원 건수	비용절감 효과	연구개발 기간단축	연구개발 평균기간	예산절감 효과	IP	R&D	계	
'09년	평균	4.0건	-	2.8월	-	1.8억	0.3명	1.8명	2.1명	25.0억
	합계	144건	-	-	-	65.1억	9명	64명	73명	899억
'10년	평균	9.5건	5.0억	5.6월	2.3년	2.1억	0.3명	1.7명	2.0명	50.2억
	합계	275건	144억	-	-	59.8억	10명	50명	60명	1455.5억
'11년	평균	4.6건	7.7억	6.8월	2.6년	2.7억	0.6명	4.6명	5.2명	58.2억
	합계	182건	306.5억	-	-	108.6억	23명	185명	208명	2207.7억

\* '09년 지재권 획득전략사업(19개 과제)에 참여한 45개 기업(중복\*제외) 중 설문에 응답한 36개 기업 대상

\* '10년 지재권 획득전략사업(19개 과제)에 참여한 35개 기업 중 설문에 응답한 29개 기업 대상

\* '11년 지재권 획득전략사업(40개 과제)에 참여한 40개 기업 대상으로 설문조사를 실시하여 도출한 내용임

## 4. 결과활용

사업결과 도출된 전략과제 중 국가R&D 과제는 R&D 주관부처(지경부 등)의 국가 R&D 사업 수요조사 단계에 반영

▶ 지경부의 '산업원천기술개발사업' 등에 특허 연계형 국가 R&D 사업 추진과제로 반영

# 지원기업 Best Practice

## ◎ 선진기업의 특허장벽을 극복한 기술개발로 시장 경쟁력 강화

(W사, '11년 참여) 외국기업이 독점하고 있는 자사 주력 제품에 대해 선진기업의 특허분석을 바탕으로 대응 전략 수립 및 독자적인 제품을 설계하여, 2012년부터 국내기업에 제품 판매 확정

(P사, '11년 참여) 특허분쟁이 빈번한 기술분야의 후발주자로서, 안정적 시장진입을 위한 대응전략 수립 및 주요 선진경쟁사의 제품 분석을 통한 기술개발방향 예측으로 유망 기술을 선점하기 위한 전략 수립 지원

## ◎ 원천특허를 확보를 통해 일류기업으로의 성장 발판 마련

(V사 '11년 참여) 연료전지 기술에 대해 사업화 필수 기술 및 원천특허 2건을 포함한 총 37건의 신규 특허를 창출하였고, 도출된 유망R&D 분야에 대한 후속 추가 개발 및 사업화 추진 중

(S사, '11년 참여) 동 사의 제품개발에 장벽이 되는 경쟁사 특허에 대한 무효화 전략으로 특허분쟁에 대비 하였으며, 신규 특허 창출을 통한 특허포트폴리오 구축 및 신시장 개척을 위한 제품 개발 방향을 제시

## ◎ 경쟁사와의 특허분쟁 해소

(K사 '11년 참여) 본 사업을 통해 해외 경쟁사의 특허 침해여부를 분석한 결과, 비침해로 판단되어 경쟁사에 지불하던 특허로열티를 더 이상 지불하지 않기로 결정하고 재협상 시작

## ◎ 전통기술의 대중 문화산업 선도

(K진흥원 '11년 참여) 본 사업을 통해 옷칠 장인과 관련 기술기업의 협업시스템을 구축하여 옷칠 대중화를 위한 비용 절감 및 필수요소 기능 향상의 성과를 달성하였으며, 응용제품/기술에 대한 로드맵을 구축하여 옷칠 산업의 발전 플랜을 제시



# 2012년 사업 안내

## 1. 지원 대상

### ▶ 지원대상 : 중견기업<sup>1)</sup>, 대기업<sup>2)</sup>, 공공기관(공기업)등

- 1) 중견기업 : 중소기업이 아니고, 최근 3년 평균 매출액 1조원 미만 기업이며, 상호출자제한 기업집단 여부는 고려치 않음  
2) 대기업 : 사업참여 직전 3년 평균 매출액 기준 1조원 이상인 기업

### ▶ 지원조건 : 지원사업비 일정부분 부담, 담당자 1인 이상 배정, 전략지원팀의 근무공간 제공(필요시)

## 2. 선정방법

기술분야별 신청기업을 대상으로 발표평가(100점)과 우대가점(10점)로 선정

### [ 발표평가 항목 ]

평 가 구 분		평 가 기 준	배점
기업 IP-R&D역량 (30점)	IP 보유역량	신청기업의 특허 출원 현황	5
		특허전담인력 보유 현황	5
	R&D 추진능력	최근 3년 평균R&D투자율은 높은가	10
		지원과제에 관련된 연구인력을 충분히 확보하고 있는가(양적평가)	5
		지원과제 관련 연구인력의 수준이 높은가? (연구경력 및 학력수준 등 질적평가)	5
사업계획 적정성 (40점)	지원목적과의 부합성	사업 추진 목적에 부합하는가?	10
	추진전략의 적절성	지원과제의 개발범위, 일정이 명확한가?	10
	사업지원 시급성	본 사업을 시급히 지원해야 될 필요성이 있는가?	10
	기존기술과의 차별성	지원과제의 개발기술이 기존기술에 비해 차별성이 높은가?	10
기대효과 (30점)	지재권 창출능력	지원 과제를 통해 관련 분야 지재권 창출 가능성이 높은가?	10
	산업 적용 가능성	해당기술의 산업상 적용 가능성이 높은가?	10
	경제적 파급효과	해당기술의 경제적 파급효과가 높은가?	10
	합계		100

### [ 우대가점 항목 ]

우대 가점	타부처 지원사업 참여기업	매칭비가 사업비에 포함된 부처사업 <sup>3)</sup>	5
		매칭비가 민간부담인 부처사업 <sup>4)</sup>	3
	IP-R&D교육이수기업 <sup>5)</sup>	교육이수자에 따라 점수 차등 부여	5
합계			10

3) 매칭비가 사업비에 포함된 부처사업 : E개발사업(환경부) 등

4) 매칭비가 민간부담인 부처사업 : 월드클래스 300(지경부) 등

5) IP-R&D전략수립방법론 온라인 교육 : 사업관리시스템(<http://ippro.rndip.re.kr/>) 참조

## 3. 지원 규모

구분	지원 기간	지원과제		과제당 지원비용	기업부담금					
		상반기	하반기		중견기업			대기업		
					현금	현물	전체	현금	현물	전체
지원내용	5개월	16개	16개	120백 만원	30%(36백 만원)	20%	50%	60%(72백 만원)	40%	100%

### [ 지원 프로그램 프로세스 ]

단 계	주요 내용	기 간
사업 추진 방향 설정	기업현황파악	4주
	전략적 분석목표 설정	
	착수보고회 개최	
특허/ 환경 분석	환경분석	8주
	특허/논문 분석	
	중간보고회 개최	
지재권 포트 폴리오 설계	포트폴리오 분석 및 R&D방향예측	4주
	유망기술 포트폴리오 설계	
기술 획득 전략 수립	핵심특허 대응전략	4주
	IP 획득전략	
	라이센싱 전략	
	미래 유망 기술 R&D 전략	
	중·장기 로드맵	
	최종 보고회 개최	

• 지재권전략위원회 구성, 자료공유 및 R&D역량 파악, 기업니즈 파악

• 분석 대상 기술 분야 선정, 기술범위 적정성 검토 및 분석 범위 설정, 특허/논문 사전예비조사

• 기업니즈 분석 및 향후 과제추진계획 보고

• 시장·산업 동향  
• 관련분야 규제법안/표준화 동향  
• 특허분쟁 현황분석

• 특허·논문 분석프레임 확정  
• 특허·논문 검색  
• 유효데이터 추출  
• 특허·논문의 정량·심층분석  
  - 특허·논문 요지서 작성, 공동연구 현황 분석 등  
• 핵심특허 도출

• 관련특허/논문 분석(경쟁사, 주요특허, 권리성 등) 및 시장환경 분석 결과에 대한 기업 의견 수렴

• 메이저 기업의 특허 포트폴리오 분석 및 예측  
• 기술요소별 특허 포트폴리오 분석 및 예측  
• 공동연구 포트폴리오 분석 및 예측

• 기술별 유망 포트폴리오 설계  
• 미래시점의 지재권 포트폴리오 설계  
• 참여기업의 역량분석과 기회 예측(SWOT 분석)

• 무효논리개발, 비침해 논리개발, 회피설계

• 기술원 특허 보강 전략, 신규발명 창출전략, 매입 전략

• 라이선스 확보, 전략적 제휴, 공동개발 전략

• 신규 유망 R&D과제 도출  
• 자체R&D 및 공동R&D전략 제시  
• 국책R&D과제 연계, 제안요청서(RFP) 작성

• 유망기술별 중·장기 로드맵 제시

• 환경 분석, 정량분석, 심층 분석을 토대로 지재권 중심의 기술획득전략 수립에 대한 기업 의견 수렴



# 신청 요령

## 1. 사업공고

- ▶ 특허청([www.kipo.go.kr](http://www.kipo.go.kr)), R&D특허센터([www.rndip.re.kr](http://www.rndip.re.kr)) 홈페이지 공고  
- 하반기('12. 4월 중), '13년 상반기('12. 11월 중)

## 2. 신청서 제출

- ▶ **제출기간** : 추후 공지(신문, 특허청, R&D특허센터 홈페이지)
- ▶ **제출방법** : 사업관리시스템(<http://ippro.rndip.re.kr>)에서 접수

## 3. 문의처

- ▶ **R&D특허센터 IP전략사업팀**  
김주환 그룹장 : 02-3287-4219, [jhkim@rndip.re.kr](mailto:jhkim@rndip.re.kr)  
정지운 선임연구원 : 02-3287-4221, [pnoid@rndip.re.kr](mailto:pnoid@rndip.re.kr)  
윤순영 주임연구원 : 02-3287-4226, [ysy454@rndip.re.kr](mailto:ysy454@rndip.re.kr)

## 4. 기타사항

- ▶ 참여신청서의 기술분야(기계·자동차, 화학·소재, 전기·전자 등)가 명확하지 않거나 업무범위가 지나치게 넓은 경우 선정대상에서 제외될 수 있음
- ▶ 서류평가 기재사항에 대한 책임은 전적으로 작성기관에 있으며, 허위기재시 최종 선정에서 제외될 수 있음
- ▶ 상기 내용은 사정에 따라 변경될 수 있음



[ 지원기업 및 과제수행기관 선정절차 ]

단 계	구 분	수 행 기 능
기업 선정	사업 공고	특허청·주관기관 : 사업공고(지원대상, 신청방법, 지원절차 등)
	사업설명회 개최	주관기관 : 사업개요 및 사업수행절차 소개
	기업 접수	주관기관 : 신청접수, 선정위원회 구성 및 일정관리
	발표 평가	주관기관 : 기술분야별 발표평가 위원회 구성 및 평가 실시
	심의위원회	주관기관 : 신청기관 제출자료 심의
	최종 선정	주관기관 : 선정결과 확정 및 통보
과제 수행 기관 선정	과제 공고	주관기관 : 사업공고(지원과제명, 신청방법, 지원절차 등)
	수행기관 접수	주관기관 : 신청접수
	선정 평가	주관기관·선정기업 : 수행기관 선정평가
	최종 선정	주관기관 : 선정결과 확정 및 통보
진단 분석	지원팀 구성	주관기관 : 전략수립팀(특허전략전문가와 과제수행기관) 구성 및 협약체결
	지원범위 확정	주관기관·선정기업 : 지원내용 및 범위 확정

\* 특허전략전문가(PM) 및 과제수행기관은 일정기간 동안 상주 또는 방문하여 전략수립 및 문제해결



## FAQ

Q  
참여기관이 부담하는  
매칭비용 중  
현물매칭비용은 어떻게  
산정하나요?

A  
지원사업비는 정부지원금 50%와 민간부담금 50%로 구성되며, 민간부담금은 현금과 현물로 이루어져 있습니다.  
그 중 현물매칭비용은 참여기관의 참여연구원 인건비 또는 과제 참여자의 업무전용공간으로 산정하시면 됩니다.  
참여기업 연구원의 인건비는 직접 확인이 곤란하여 학술용역 단가로 계산하며, 전용공간 비용은  $\text{공시지가} \times \text{출자공간면적율}(\text{사용면적} \text{m}^2 / \text{전체면적} \text{m}^2) \times 100\%$ 로 계산됩니다.

Q  
과제당 지원비용은  
참여기관에 직접  
지원되는 것인가요?

A  
과제당 지원비용은 선정기관에 직접 지원되는 것이 아니라 과제수행기관 비용, 특허DB사용료 등으로 사용되는 비용에 해당합니다.

Q  
타부처에서 추진하는  
프로젝트에 선정된  
기업의 경우에도 지원  
가능한가요?

A  
네, 동 사업의 지원을 받으실 수 있습니다.  
본 사업은 타부처와의 연계를 통해 정부 추진하는 프로젝트\*에서 추천된 기관을 지원하고 있습니다.  
\* World Class 300 프로젝트[지정부], Eco Innovation사업[환경부], 대중소 상생협력[지정부], 콜럼버스 프로젝트[복지부], 동반성장지수 평가대상 기업[공정위, 동반위], 무기체계 핵심부품 국산화 개발 지원사업[방사청] 등

Q  
다수개의 과제 신청시  
모두 지원 받을 수  
있나요?

A  
본 사업은 상,하반기로 년 2회 지원하는 사업이며, 지원대상기관의 선정 개수는 반기별 1개로 제한하고 있습니다. 다수개의 과제를 신청하여 미선정된 과제는 차기 공고시 신청하시면 됩니다.

Q  
타부처 사업 참여중인데  
참여가능한가요?

A  
물론 가능합니다. 특히 일부 부처 R&D사업의 경우 경비 항목에서 본 사업 매칭비 납부시 정산이 가능하도록 되어 있습니다.

Q  
기업비밀이 노출될  
우려가 있는데,  
그 부분은 어떻게  
관리하시나요?

A  
보안솔루션(DRM)이 적용된 사업관리시스템을 이용하여 사업 결과물을 관리합니다. 본 사업에 참여하는 기관에 문서보안 소프트웨어를 설치, 산출물은 시스템을 통해 각 과제별 전담지원팀에 의해 관리되며, 외부인은 접근이 제한됩니다.  
또한, 현재 사업 전 단계에 걸쳐 비밀유지 및 보안대책을 실시하고 있습니다.

▶ 사전적 대응

- 사업 계약시 3자간 비밀유지협약서(주관기관, 참여기관, 수행협력기관) 작성

▶ 수행단계의 대응

- 사업 참여자 전원에게 보안서약서 작성 및 수행협력기관 보안 교육 실시

▶ 사후적 대응

- 수행협력기관 방문점검을 통해 관련 자료 삭제 조치
- 사업수행 중간에 담당자 퇴직 등의 사유 발생 등에 대해 사업관리지침에 퇴직자 관리 규정 삽입
- 민사상의 손해배상책임 및 형사상의 '부정경쟁방지 및 영업비밀보호법'에 의한 책임 부여 등의 방법

