

[ 지원기업 주요 평가 의견 ]

L 기업  
○○○ 부사장

“그동안 접근 할 수 있는 정보 분야의 한계성이 있었는데 이번 과정을 수행하면서 내부에서 정보를 입수하여 R&D를 수행하는 것과는 다른데, 이것이 관과 학계 그리고 법조계에서 협동을 하니가 그동안 보지 못했던 히든 포인트를 발견한 것으로 보인다. (중략) 특허과목들이 판을 치고 있는데 미리 준비하고 미리 방어하여 나중에 큰 화를 방지할 수 있는 계기가 되었다.”

G 기업  
○○○ 사장

“사업 결과물은 저희 회사의 R&D 방향 등을 결정하는데 많은 도움이 되었으며, 사업명이 지식재산권 획득을 위한 전략이라고 하였지만 저희는 전략을 넘어서 구체적인 라이선싱 인/아웃 대상 및 기간, R&D 과제, 대응설계 등과 같은 **전술적인 측면을 배운 것 같습니다.**”

K 공기업  
○○○ 사장

“저는 직원들과 함께 (중략) 우리 급여를 스스로 삭감하는 결의를 통해서 이 재원을 이번 사업을 통해 도출된 특허포트폴리오에 따른 R&D 개발에 투입시킬 것이며, (중략) 지재권 중심의 기술획득전략 사업은 우리에게 나침반, 네비게이터와 같은 도움을 준 것에 감사드립니다.”

L 기업  
○○○ CEO

“지재권 중심의 기술획득 전략사업에 대해 어떤 것인지 못 느꼈으나, R&D팀에서 할 수 있는 비즈니스 모델이 아닌 가 생각하였습니다. ○○○○에서 1년에 쓰는 R&D비용이 약 800억 정도인데, 이번에 분석해 주신 지재권 중심 기술획득전략 모델과 특허 포트폴리오를 가지고 R&D전략 비즈니스 모델로 해야겠다는 생각을 합니다”

L 기업  
○○○ CTO

“정말 기업의 아주 가려운 데를 긁어주고 우리 먹을 재료를 만들어 주는게 아니라 재료를 만들어서 씹어서 입에 넣어주는 거 같다는 느낌이 들었습니다. 이러한 관점으로 기술개발 전략을 만들어 낼 수 있다는 것을 우리는 사실 상상조차 하지 못했습니다.”

H 기업  
○○○ 부사장

“국가기관평가에서 보안서약서를 쓰지 않고 일반에 공개가 된다면 제가 봤을 때는 특허청이 최고의 점수를 받지 않을까 생각될 정도로 지재권 획득전략 사업결과는 굉장한 충격을 주고 있습니다”

S 기업  
○○○ 전무

“기업에 가장 중요한 요소가 특허대응인데 이번기회에 이러한 특허분석과 그에 대한 상세한 내용 및 대응전략까지 분석 제시된 내용이 **향후 기업의 특허전략과 특허대응에 기본이 되는 참고서로써 다양하게 이용되도록 많은 도움주셔서 감사합니다.**”

S 병원  
○○○ 센터장

“특허의 중요성에 눈을 뜨게 된 계기가 되었다. 본 사업의 분석을 통해 특허 및 미래 유망기술획득전략은 향후 우리 병원의 지재권 기반을 확고히 하는데 많은 도움이 될 것으로 판단됩니다.”

# 2012

## 지재권 중심의 기술획득전략 지원 사업 안내



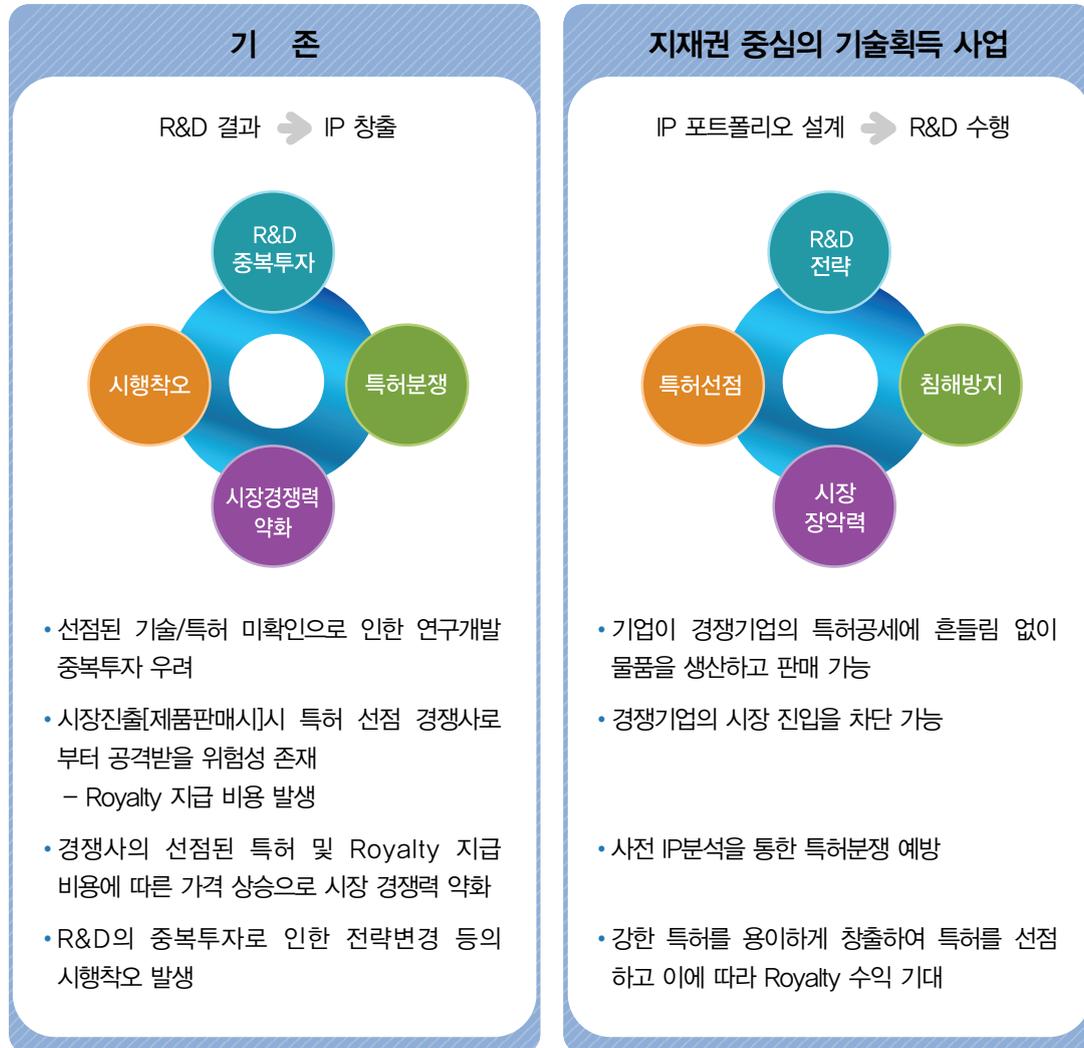
# 사업 개요

## 1. 추진 배경

특허소송, 경쟁기업의 견제 등에 활용될 수 있는 원천·핵심·표준특허의 포트폴리오를 미리 검토하고, 이를 확보하기 위한 구체적 전략을 가지고 경영을 하는 것은 기업의 사활을 가르는 중요한 문제로 대두

- ▶ 기존 지식재산권을 R&D 결과물로 바라보던 시각에서 탈피하여 지식재산권 전략이 R&D를 선도한다는 관점의 변화 요구

[ 지재권의 시각으로 바라본 R&D 전략 ]

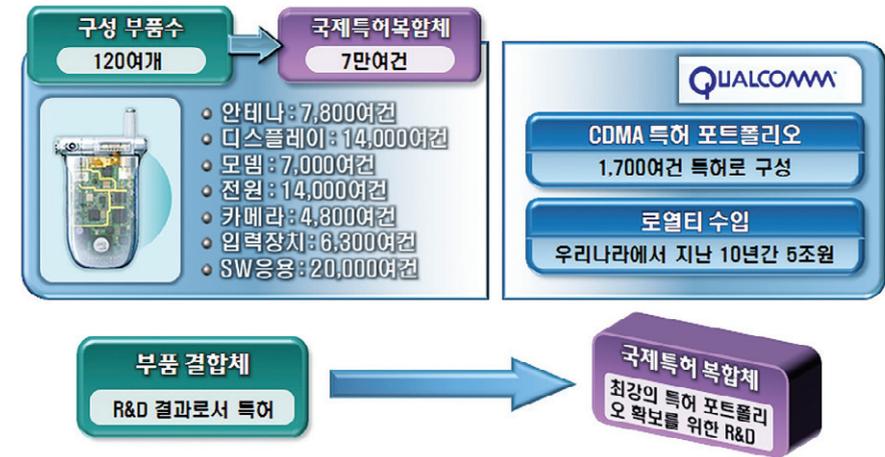


## 2. 기본개념

그동안 제품을 부품결합체로 바라보던 시각에 더하여 제품과 기술을 국제특허복합체로 바라보는 새로운 시각으로 전환

- ▶ 5~10년 후 미래시장을 주도할 최강 지재권 포트폴리오와 이러한 특허들을 확보하는 구체적 전략 제공

[ 제품과 기술에 대한 패러다임의 전환 ]

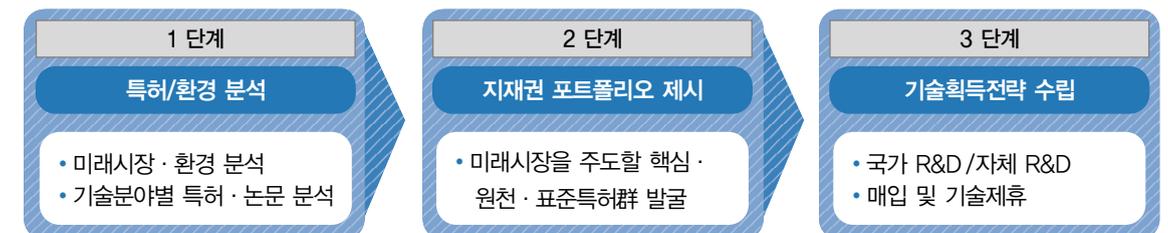


## 3. 방법론

기업이 최강의 지재권 포트폴리오(핵심, 원천, 표준특허)를 갖추도록 지원하는 지재권 획득 전략(국가 R&D, 민간 R&D, 라이선싱, 기술제휴 등)을 개발하여 업계 및 학계 전문가로부터 그 유용성 검증

- ▶ (최강 지재권 포트폴리오) 특허소송, 경쟁기업의 견제 등에 활용될 수 있는 수십~수천개의 원천·핵심·표준특허 등으로 구성된 국제특허복합체(강력한 특허群)

[ 「지재권 중심의 기술획득 전략」 수립 프로세스 ]



# 사업 실적 및 주요 성과

## 1. 사업실적

미래에 시장이 열렸을 때 돈되는 강한 핵심·원천특허에 대한 최강의 지재권 포트폴리오 구축

- ▶ 제30회 국가과학기술위원회 보고를 통한 사업의 본격적 추진

'09. 4. 대통령 주재, “국가과학기술위원회”에서 국가 R&D를 효율화하는 사업으로 의결 후 추진

\* “특허청은 미래전략을 잘 수립하여, 올바른 방향으로 잘하고 있다”(VIP 말씀)

## 2. 주요실적

5,600여건의 기술분야 장벽특허 및 그 대응전략, 1,100여개의 R&D 과제 발굴

[ 지재권 중심의 기술획득전략사업 주요실적 ]

| 연도   | 과제수<br>(참여기관) | 기술분야<br>장벽특허 | IP 획득 전략 |        | R&D 전략 |      |     |
|------|---------------|--------------|----------|--------|--------|------|-----|
|      |               |              | 무력화      | 라이선싱 등 | 국책     | 민간   | 공동  |
| '08년 | 4개 (21社)      | 476          | -        | -      | 53개    | 29개  | -   |
| '09년 | 19개 (58社)     | 1,415건       | 736건     | 660건   | 99개    | 167개 | 16개 |
| '10년 | 31개 (35社)     | 2,001건       | 357건     | 1,494건 | 128개   | 219개 | 6개  |
| '11년 | 40개 (40社)     | 1,740건       | 220건     | 1,520건 | 150개   | 227개 | 21개 |

## 3. 주요성과

지재권 전략수립을 통한 연구개발기간 단축 및 예산절감, 고용 창출, 매출액 증대 등 기업의 특허 경영전략과 R&D전략 수립에 활용

[ 지재권 중심의 기술획득전략사업 주요성과 ]

| 활용 사례 | IP 전략 효과 |         | R&D전략 효과  |           |         | 고용 창출  |      |      | 매출액 증대 (예상액) |         |
|-------|----------|---------|-----------|-----------|---------|--------|------|------|--------------|---------|
|       | 특허출원 건수  | 비용절감 효과 | 연구개발 기간단축 | 연구개발 평균기간 | 예산절감 효과 | IP     | R&D  | 계    |              |         |
| '09년  | 평균       | 4.0건    | -         | 2.8월      | -       | 1.8억   | 0.3명 | 1.8명 | 2.1명         | 25.0억   |
|       | 합계       | 144건    | -         | -         | -       | 65.1억  | 9명   | 64명  | 73명          | 899억    |
| '10년  | 평균       | 9.5건    | 5.0억      | 5.6월      | 2.3년    | 2.1억   | 0.3명 | 1.7명 | 2.0명         | 50.2억   |
|       | 합계       | 275건    | 144억      | -         | -       | 59.8억  | 10명  | 50명  | 60명          | 1455.5억 |
| '11년  | 평균       | 4.6건    | 7.7억      | 6.8월      | 2.6년    | 2.7억   | 0.6명 | 4.6명 | 5.2명         | 58.2억   |
|       | 합계       | 182건    | 306.5억    | -         | -       | 108.6억 | 23명  | 185명 | 208명         | 2207.7억 |

\* '09년 지재권 획득전략사업(19개 과제)에 참여한 45개 기업(중복\*제외) 중 설문에 응답한 36개 기업 대상

\* '10년 지재권 획득전략사업(19개 과제)에 참여한 35개 기업 중 설문에 응답한 29개 기업 대상

\* '11년 지재권 획득전략사업(40개 과제)에 참여한 40개 기업 대상으로 설문조사를 실시하여 도출한 내용임

## 4. 결과활용

사업결과 도출된 전략과제 중 국가R&D 과제는 R&D 주관부처(지경부 등)의 국가 R&D 사업 수요조사 단계에 반영

- ▶ 지경부의 '산업원천기술개발사업' 등에 특허 연계형 국가 R&D 사업 추진과제로 반영

# 지원기업 Best Practice

## ◎ 선진기업의 특허장벽을 극복한 기술개발로 시장 경쟁력 강화

(W사, '11년 참여) 외국기업이 독점하고 있는 자사 주력 제품에 대해 선진기업의 특허분석을 바탕으로 대응 전략 수립 및 독자적인 제품을 설계하여, 2012년부터 국내기업에 제품 판매 확정

(P사, '11년 참여) 특허분쟁이 빈번한 기술분야의 후발주자로서, 안정적 시장진입을 위한 대응전략 수립 및 주요 선진경쟁사의 제품 분석을 통한 기술개발방향 예측으로 유망 기술을 선점하기 위한 전략 수립 지원

## ◎ 원천특허를 확보를 통해 일류기업으로의 성장 발판 마련

(V사 '11년 참여) 연료전지 기술에 대해 사업화 필수 기술 및 원천특허 2건을 포함한 총 37건의 신규 특허를 창출하였고, 도출된 유망R&D 분야에 대한 후속 추가 개발 및 사업화 추진 중

(S사, '11년 참여) 동 사의 제품개발에 장벽이 되는 경쟁사 특허에 대한 무효화 전략으로 특허분쟁에 대비 하였으며, 신규 특허 창출을 통한 특허포트폴리오 구축 및 신시장 개척을 위한 제품 개발 방향을 제시

## ◎ 경쟁사와의 특허분쟁 해소

(K사 '11년 참여) 본 사업을 통해 해외 경쟁사의 특허 침해여부를 분석한 결과, 비침해로 판단되어 경쟁사에 지불하던 특허로열티를 더 이상 지불하지 않기로 결정하고 재협상 시작

## ◎ 전통기술의 대중 문화산업 선도

(K진흥원 '11년 참여) 본 사업을 통해 옷칠 장인과 관련 기술기업의 협업시스템을 구축하여 옷칠 대중화를 위한 비용 절감 및 필수요소 기능 향상의 성과를 달성하였으며, 응용제품/기술에 대한 로드맵을 구축하여 옷칠 산업의 발전 플랜을 제시



# 2012년 사업 안내

## 1. 지원 대상

▶ **지원대상** : 중견기업<sup>1)</sup>, 대기업<sup>2)</sup>, 공공기관(공기업)등

- 1) 중견기업 : 중소기업이 아니고, 최근 3년 평균 매출액 1조원 미만 기업이며, 상호출자제한 기업집단 여부는 고려치 않음
- 2) 대기업 : 사업참여 직전 3년 평균 매출액 기준 1조원 이상인 기업

▶ **지원조건** : 지원사업비 일정부분 부담, 담당자 1인 이상 배정, 전략지원팀의 근무공간 제공(필요시)

## 2. 선정방법

기술분야별 신청기업을 대상으로 발표평가(100점)과 우대가점(10점)로 선정

### [ 발표평가 항목 ]

| 평가구분                    |            | 평가기준  | 배점  |
|-------------------------|------------|---|-----|
| 기업<br>IP-R&D역량<br>(30점) | IP 보유역량    | 신청기업의 특허 출원 현황  | 5   |
|                         |            | 특허전담인력 보유 현황  | 5   |
|                         | R&D 추진능력   | 최근 3년 평균R&D투자율은 높은가   | 10  |
|                         |            | 지원과제에 관련된 연구인력을 충분히 확보하고 있는가(양적평가)<br>지원과제 관련 연구인력의 수준이 높은가? (연구경력 및 학력수준 등 질적평가) | 5   |
| 사업계획<br>적정성<br>(40점)    | 지원목적과의 부합성 | 사업 추진 목적에 부합하는가?  | 10  |
|                         | 추진전략의 적절성  | 지원과제의 개발범위, 일정이 명확한가?   | 10  |
|                         | 사업지원 시급성   | 본 사업을 시급히 지원해야 될 필요성이 있는가?  | 10  |
|                         | 기존기술과의 차별성 | 지원과제의 개발기술이 기존기술에 비해 차별성이 높은가?  | 10  |
| 기대효과<br>(30점)           | 지재권 창출능력   | 지원 과제를 통해 관련 분야 지재권 창출 가능성이 높은가?  | 10  |
|                         | 산업 적용 가능성  | 해당기술의 산업상 적용 가능성이 높은가?  | 10  |
|                         | 경제적 파급효과   | 해당기술의 경제적 파급효과가 높은가?  | 10  |
|                         | 합계         |   | 100 |

### [ 우대가점 항목 ]

|       |                            |                                  |    |
|-------|----------------------------|----------------------------------|----|
| 우대 가점 | 타부처 지원사업 참여기업              | 매칭비가 사업비에 포함된 부처사업 <sup>3)</sup> | 5  |
|       |                            | 매칭비가 민간부담인 부처사업 <sup>4)</sup>    | 3  |
|       | IP-R&D교육이수기업 <sup>5)</sup> | 교육이수자에 따라 점수 차등 부여               | 5  |
| 합계    |                            |                                  | 10 |

3) 매칭비가 사업비에 포함된 부처사업 : E개발사업(환경부) 등

4) 매칭비가 민간부담인 부처사업 : 월드클래스 300(지경부) 등

5) IP-R&D전략수립방법론 온라인 교육 : 사업관리시스템(<http://ippro.rndip.re.kr/>) 참조

## 3. 지원 규모

| 구분   | 지원<br>기간 | 지원과제 |     | 과제당<br>지원비용 | 기업부담금      |     |     |            |     |      |
|------|----------|------|-----|-------------|------------|-----|-----|------------|-----|------|
|      |          | 상반기  | 하반기 |             | 중견기업       |     |     | 대기업        |     |      |
|      |          |      |     |             | 현금         | 현물  | 전체  | 현금         | 현물  | 전체   |
| 지원내용 | 5개월      | 16개  | 16개 | 120백만원      | 30%(36백만원) | 20% | 50% | 60%(72백만원) | 40% | 100% |

### [ 지원 프로그램 프로세스 ]

| 단 계                    | 주요 내용              | 기 간  |    |
|------------------------|--------------------|--|----|
| 사업<br>추진<br>방향<br>설정   | 기업현황파악             | <ul style="list-style-type: none"> <li>지재권전략위원회 구성, 자료공유 및 R&amp;D역량 파악, 기업니즈 파악</li> <li>분석 대상 기술 분야 선정, 기술범위 적정성 검토 및 분석 범위 설정, 특허/논문 사전예비조사</li> <li>기업니즈 분석 및 향후 과제추진계획 보고</li> </ul>  | 4주 |
|                        | 전략적 분석목표 설정        |  |    |
|                        | 착수보고회 개최           |  |    |
| 특허/<br>환경<br>분석        | 환경분석               | <ul style="list-style-type: none"> <li>시장·산업 동향</li> <li>관련분야 규제법안/표준화 동향</li> <li>특허분쟁 현황분석</li> <li>특허·논문 분석프레임 확정</li> <li>특허·논문 검색</li> <li>유효데이터 추출</li> <li>특허·논문의 정량·심층분석                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 특허·논문 요지서 작성, 공동연구 현황 분석 등</li> </ul> </li> <li>핵심특허 도출</li> <li>관련특허/논문 분석(경쟁사, 주요특허, 권리성 등) 및 시장환경 분석 결과에 대한 기업 의견 수렴</li> </ul> | 8주 |
|                        | 특허/논문 분석           |  |    |
|                        | 중간보고회 개최           |  |    |
|                        | 포트폴리오 분석 및 R&D방향예측 |  |    |
| 지재권<br>포트<br>폴리오<br>설계 | 유망기술 포트폴리오 설계      | <ul style="list-style-type: none"> <li>메이저 기업의 특허 포트폴리오 분석 및 예측</li> <li>기술요소별 특허 포트폴리오 분석 및 예측</li> <li>공동연구 포트폴리오 분석 및 예측</li> <li>기술별 유망 포트폴리오 설계</li> <li>미래시점의 지재권 포트폴리오 설계</li> <li>참여기업의 역량분석과 기회 예측(SWOT 분석)</li> </ul>  | 4주 |
|                        | 핵심특허 대응전략          |  |    |
| 기술<br>획득<br>전략<br>수립   | IP 획득전략            | <ul style="list-style-type: none"> <li>무효논리개발, 비침해 논리개발, 회피설계</li> <li>기출원 특허 보강 전략, 신규발명 창출전략, 매입 전략</li> <li>라이선스 확보, 전략적 제휴, 공동개발 전략</li> <li>신규 유망 R&amp;D과제 도출</li> <li>자체R&amp;D 및 공동R&amp;D전략 제시</li> <li>국책R&amp;D과제 연계, 제안요청서(RFP) 작성</li> <li>유망기술별 중·장기 로드맵 제시</li> <li>환경 분석, 정량분석, 심층 분석을 토대로 지재권 중심의 기술획득전략 수립에 대한 기업 의견 수렴</li> </ul>                                     | 4주 |
|                        | 라이선싱 전략            |  |    |
|                        | 미래 유망 기술 R&D 전략    |  |    |
|                        | 중·장기 로드맵           |  |    |
|                        | 최종 보고회 개최          |  |    |

# 신청 요령

## 1. 사업공고

- ▶ 특허청(www.kipo.go.kr), R&D특허센터(www.rndip.re.kr) 홈페이지 공고  
- 하반기('12. 4월 중), '13년 상반기('12. 11월 중)

## 2. 신청서 제출

- ▶ 제출기간 : 추후 공지(신문, 특허청, R&D특허센터 홈페이지)
- ▶ 제출방법 : 사업관리시스템(http://ipro.rndip.re.kr)에서 접수

## 3. 문의처

- ▶ R&D특허센터 IP전략사업팀  
김주환 그룹장 : 02-3287-4219, jhkim@rndip.re.kr  
정지운 선임연구원 : 02-3287-4221, pnoid@rndip.re.kr  
윤순영 주임연구원 : 02-3287-4226, ysy454@rndip.re.kr

## 4. 기타사항

- ▶ 참여신청서의 기술분야(기계·자동차, 화학·소재, 전기·전자 등)가 명확하지 않거나 업무범위가 지나치게 넓은 경우 선정대상에서 제외될 수 있음
- ▶ 서류평가 기재사항에 대한 책임은 전적으로 작성기관에 있으며, 허위기재시 최종 선정에서 제외될 수 있음
- ▶ 상기 내용은 사정에 따라 변경될 수 있음



[ 지원기업 및 과제수행기관 선정절차 ]

| 단계          | 구분       | 수행기능                                    |
|-------------|----------|---|
| 기업 선정       | 사업 공고    | 특허청·주관기관 : 사업공고(지원대상, 신청방법, 지원절차 등)     |
|             | 사업설명회 개최 | 주관기관 : 사업개요 및 사업수행절차 소개                 |
|             | 기업 접수    | 주관기관 : 신청접수, 선정위원회 구성 및 일정관리            |
|             | 발표 평가    | 주관기관 : 기술분야별 발표평가 위원회 구성 및 평가 실시        |
|             | 심의위원회    | 주관기관 : 신청기관 제출자료 심의                     |
|             | 최종 선정    | 주관기관 : 선정결과 확정 및 통보                     |
| 과제 수행 기관 선정 | 과제 공고    | 주관기관 : 사업공고(지원과제명, 신청방법, 지원절차 등)        |
|             | 수행기관 접수  | 주관기관 : 신청접수                             |
|             | 선정 평가    | 주관기관·선정기업 : 수행기관 선정평가                   |
|             | 최종 선정    | 주관기관 : 선정결과 확정 및 통보                     |
| 진단 분석       | 지원팀 구성   | 주관기관 : 전략수립팀(특허전략전문가와 과제수행기관) 구성 및 협약체결 |
|             | 지원범위 확정  | 주관기관·선정기업 : 지원내용 및 범위 확정                |

\* 특허전략전문가(PM) 및 과제수행기관은 일정기간 동안 상주 또는 방문하여 전략수립 및 문제해결

# FAQ

**Q** 참여기관이 부담하는 매칭비용 중 현물매칭비용은 어떻게 산정하나요?

**A** 지원사업비는 정부지원금 50%와 민간부담금 50%로 구성되며, 민간부담금은 현금과 현물로 이루어져 있습니다.  
 그 중 현물매칭비용은 참여기관의 참여연구원 인건비 또는 과제 참여자의 업무전용공간으로 산정하시면 됩니다.  
 참여기업 연구원의 인건비는 직접 확인이 곤란하여 학술용역 단가로 계산하며, 전용공간 비용은 공시지가×출자공간면적율(사용면적m<sup>2</sup>/전체면적m<sup>2</sup>)×100%로 계산됩니다.

**Q** 과제당 지원비용은 참여기관에 직접 지원되는 것인가요?

**A** 과제당 지원비용은 선정기관에 직접 지원되는 것이 아니라 과제수행기관 비용, 특허DB사용료 등으로 사용되는 비용에 해당합니다.

**Q** 타부처에서 추진하는 프로젝트에 선정된 기업의 경우에도 지원 가능한가요?

**A** 네, 동 사업의 지원을 받으실 수 있습니다.  
 본 사업은 타부처와의 연계를 통해 정부 추진하는 프로젝트\*에서 추천된 기관을 지원하고 있습니다.  
 \* World Class 300 프로젝트[지경부], Eco Innovation사업[환경부], 대중소 상생협력[지경부], 콜럼버스 프로젝트[복지부], 동반성장지수 평가대상 기업[공정위, 동반위], 무기체계 핵심부품 국산화 개발 지원사업[방사청] 등

**Q** 다수개의 과제 신청시 모두 지원 받을 수 있나요?

**A** 본 사업은 상,하반기로 년 2회 지원하는 사업이며, 지원대상기관의 선정 개수는 반기별 1개로 제한하고 있습니다. 다수개의 과제를 신청하여 미선정된 과제는 차기 공고시 신청하시면 됩니다.

**Q** 타부처 사업 참여중인데 참여가능한가요?

**A** 물론 가능합니다. 특히 일부 부처 R&D사업의 경우 경비 항목에서 본 사업 매칭비 납부시 정산이 가능하도록 되어 있습니다.

**Q** 기업비밀이 노출될 우려가 있는데, 그 부분은 어떻게 관리하시나요?

**A** 보안솔루션(DRM)이 적용된 사업관리시스템을 이용하여 사업 결과물을 관리합니다. 본 사업에 참여하는 기관에 문서보안 소프트웨어를 설치, 산출물은 시스템을 통해 각 과제별 전담지원팀에 의해 관리되며, 외부인은 접근이 제한됩니다.  
 또한, 현재 사업 전 단계에 걸쳐 비밀유지 및 보안대책을 실시하고 있습니다.

**▶ 사전적 대응**

- 사업 계약시 3자간 비밀유지협약서(주관기관, 참여기관, 수행협력기관) 작성

**▶ 수행단계의 대응**

- 사업 참여자 전원에게 보안서약서 작성 및 수행협력기관 보안 교육 실시

**▶ 사후적 대응**

- 수행협력기관 방문점검을 통해 관련 자료 삭제 조치
- 사업수행 중간에 담당자 퇴직 등의 사유 발생 등에 대해 사업관리지침에 퇴직자 관리 규정 삽입
- 민사상의 손해배상책임 및 형사상의 '부정경쟁방지 및 영업비밀보호법'에 의한 책임 부여 등의 방법



**2012**  
 지재권 중심의 기술획득전략  
 지원 사업 안내