

성화물산(주)의 개성공단 양말 및 내의 사업

I. 회사 소개

성화물산은 1987년 3월 대홍텍스타일로 창업하여 1993년 1월 성화물산(주)으로 법인 전환 하였으며, 오늘에 이르기까지 지난 21년간 외길을 걸어온 한국을 대표하는 양말제조전문 수출기업입니다.

다변화된 고객의 욕구충족, 신소재 및 패션디자인 개발, 글로벌 마케팅 등을 통해 기업경쟁력을 확보하고 있으며, 국내외 신시장 개척으로 매출증대는 물론 확고한 명성을 지키기 위하여 전 임직원이 한마음 한 뜻으로 열정을 다하고 있습니다.

현재 다양한 종류의 양말, 타이즈 및 내의제품을 탁월한 제품디자인, 기획력을 바탕으로 국내와 북한 개성공장, 중국 청도공장 등의 자회사에서 OEM 및 ODM방식으로 생산하고 있습니다.

GAP, Calvin Klein(CK), AEO, H&M,

GYMBOREE, OLD NAVY, HEMA등 20여개의 해외 유명브랜드에 2천만불 이상의 수출실적을 올리고 있으며, 지역별로는 미국, 유럽등 전세계로 수출하고 있고, 국내바이어로는 싹스탑, 엘르, 프로스펙스, 스파오, 피에르가르덴, BYC, 아가방, 보디가드, 무나무나, 참이참이 등에 판매하고 있습니다.

또한 연구개발실(R&D)을 신설하여 최근 트렌드에 맞는 신소재 및 디자인 개발을 강화하여 경쟁력을 확보하고 있고, 개성공장에 내의 생산라인을 추가 신설하여 유아복부터 성인내의까지 품질좋은 제품을 생산 판매하고 있습니다.

매출비중은 수출(75%), 내수(25%)이며 의류 및 다양한 아이টে으로 2015년까지 매출 1,000억원을 목표로 하고 있으며, 세계적인 기업으로 우뚝서기 위해 매출액을 확대해 나아갈 계획입니다.

II. 개성공단 사업

1. 사업추진 배경

성화물산 개성공장은 2005년 11월에 착공하여 2006년 12월에 완공되었으며, 2007년 1월부터 본격적으로 생산가동됨으로써 명실상부 양말업계 최초의 성공사례기업으로 인정받고 있습니다.

개성공장은 양말업계의 희망이며 가격경쟁력에 있어서도 중국, 베트남, 동남아 등에서도 경쟁력을 확보할 수 있는 절호의 기회라 생각해 왔습니다.

양말 및 섬유산업은 노동집약적 산업으로서 국내에서는 고학력, 고임금, 3D업종 기피현상 등으로 인력난이 심각하고 현재의 열악한 국내 기업환경으로는 채산성을 맞추기 어려운 현실에 직면하였으며, 이의 해결을 위해 개성공단에 진출하여 풍부한 저임노동력으로 생산을 하게 된다면 경쟁력을 확보할 수 있을 것으로 판단하였습니다.

성화물산(주)은 중국 청도에도 공장을 운영하고 있지만 가장 중요한 문제점은 원활한 언어소통이었으며, 작업지시 및 업무지시가 정확히 전달되지 못해 생산성 저하는 물론 제품불량이 증가하는 등 원가상승의 어려움을 겪기도 하였고 중국 청도에서 생산한 제품을 국내로 반입하여 수출할 경우 관세 및 부대비용 등이 추가로 발생하는 문

제점이 있었습니다.

하지만 개성공단은 동일언어 사용으로 북측근로자에게 정확한 작업지시가 가능해 단기간에 생산성 향상이 가능해 졌고, 대부분의 공정이 수작업으로 이루어지는 제품의 특성상 저렴한 비용으로 많은 인원을 투입하여 그 만큼의 물량을 제 시간 내에 생산할 수 있을 뿐만 아니라 원재재, 부자재 및 기타자재 등은 국내에서 즉시 공급할수 있는 근거리에 위치하고 있고 육로수송으로 물류비용이 절감되는 등 많은 효율성 과 절감효과가 나타나고 있습니다.

품질면에서는 엄격한 품질관리와 체계적인 품질관리 시스템으로 고객이 정말 사고 싶어하는 세계 최고수준의 패션양말을 만들어 세계화, 국제화, 정보화 등 글로벌 시대가 요구하는 디자인제품을 생산하여 무한경쟁사회에서의 확고한 우위를 점유할수 있다는 점을 착안하여 개성공단에 진출하게 되었습니다.

2. 개성공단 사업현황

(1) 개성공장 개요

성화물산(주)은 2005년 9월 23일 개성공업지구 1단계 입주업체로 8,000.22㎡의 토지를 분양 받았으며, 2005년 11월 23일 통일부승인을 받아 공장 건설에 착공하여 2006년 12월 연건평 7,586.78㎡의 공장을

완공하여 2007년 1월 본격가동중에 있습니다.

성화물산(주) 개성공장은 등록자본 US\$ 600,000과 총투자액 US\$6,000,000의 투자계획으로 추진하여 총 74억원이 투자되었고 현재 15명의 남측인력과 북측근로자를 포함하여 총 800여명이 근무하고 있습니다.

추가로 개성공업지구 1단계 2차 4,906.5 m² 토지를 분양받은 상태로 남북관계가 개선되고 정부 또한 개성공단 활성화를 위하여 적극 추진중에 있으므로 회사도 사업다각화차원에서 의류분야에 진출하기 위하여 분양받은 토지에 공장건설을 추진하고자 검토중에 있습니다.

(2) 생산제품 종류

성화물산(주) 개성공장에서는 양말, 타이즈, 덧버선, 내의 등이 생산되고 있으며, 공정별로는 편직, 봉조, 셋팅, 넌슬립, 자수, 가공으로 나뉘어 있으며, 현재 월평균 150만 켤레 이상의 양말을 생산하며 성화물산(주)의 총 생산량 중 30% 정도를 차지하고 있습니다. 향후 한·미, 한·EU FTA가 체결될 경우 총 생산량의 약 50%까지 물량을 확대해 나갈 계획이며 추가 공장증설 추진도 검토할 계획이다.

3. 기대효과

성화물산(주) 개성공장은 인건비와 물류비 절감을 통해 남측 생산대비 약 20% 수준의 원가절감이 가능할 것으로 예상되며, 현재 북측근로자의 숙련도 향상과 지속적인 품질향상 교육, 공정개선을 진행해 나가고 있습니다.

이를 통해 성화물산(주)은 국내외 시장에서 기존의 강점이었던 패션디자인적인 측면과 함께 가격면에서도 경쟁력 우위를 점유하며, 약 50% 이상의 매출성장을 기대하고 있습니다.

이와 함께 미국과 유럽, 중국 등 전세계 양말생산의 거점기지를 성화물산(주) 개성공장으로 전환하는 계기로 삼아 국내양말 브랜드 업체들의 수입대체 효과와 함께 상당량의 외화 획득이 가능해질 것으로 예상하고 있습니다.

현재 외국 바이어들이 풍부한 노동력, 저임금 지역으로 발길을 돌리고 있는 시점에서 남북관계가 원활하고 안정적으로 전개되고 있고, 한·미, 한·EU FTA가 체결될 경우 개성공단의 활성화는 상상 이상으로 전세계적 파급효과가 나타날 것으로 기대하고 있습니다.

[성화물산(주) 개성공장의 전략]

- 성화물산의 안정적인 원·부자재 수급
남측의 자본, 기술력과 북측의 토지, 노동력의 결합을 통한 시너지효과로 안정적인 원·부자재 인프라 구축
- 개성공장 생산성 극대화
개성공단 양말 및 섬유산업 활성화로 원부자재 업체들이 한곳에 입주함으로써 개성공장 운영시 공장 간 원부자재 공급이 원활하여 획기적인 물류비용 절감 및 업무효율성, 납기 등 생산성 향상 기대
- 원·부자재 업체들에게 채도약의 기회 제공
생산기반이 열악한 원부자재 업체들에게 성화물산 및 섬유산업이 주도적 투자로 기반구축시 채도약의 기회를 제공하여 중국과의 경쟁력 우위 확보
- 한-미, 한-EU FTA 체결시
풍부한 노동력과 저임금으로 인한 국내업체의 적극적인 투자로 개성공단이 활성화되면 외국 바이어들의 발길을 중국, 동남아가 아닌 개성공단으로 전환할 수 있는 절호의 기회

Ⅲ. 애로사항

개성공장에서 생산시 저렴한 토지이용료, 저임금, 무관세, 우수한 품질, 육로운송으로 인한 저렴한 물류비용 등 장점도 많지만 북측과 여러가지 현안 문제점을 어떻게든 원만하게 풀어가야 하는 과제를 갖고 있어 상호 꾸준한 노력이 필요하며 이를 근본적으로 해결해야만 생산성 향상을 기대할수 있을 것입니다.

Ⅳ. 향후 계획

성화물산은 한·미, 한·EU FTA 체결을 대비해 2007년도에 개성공업지구 1단계 2차 4,906.5㎡의 부지를 추가로 분양받았으며, 의류사업 신규추진 및 양말사업부분 확장 등 사업다각화를 위한 공장증설을 현재 검토 중에 있습니다.

성화물산은 남·북이 공동 생산한 제품을 전세계에 판매한다는 사명감을 갖고 연구개

발을 더욱 활성화하고 새로운 패션디자인제품을 연구·개발하여 고객이 전세계 어느 매장에 가더라도 사고 싶은 욕구가 들 수 있도록 노력할 계획이며 가격은 품질에 비하여 저렴하다는 느낌을 주고 양말하면 바이어가 스스로 성화물산(주)을 찾도록 확고한 입지를 구축할 계획입니다.

이를 위해서 성화물산은 지속적으로 내부

역량을 강화하고 교과서적인 문구에서 탈피하여 행동하며 협력업체와는 윈윈전략을, 종업원에게는 복지향상을 추구하는 실천기업으로서 모두가 공감하는 세계속의 성화물산이 될 수 있도록 전 임직원이 끊임없이 노력하며 발전시켜 나갈 것입니다.

성화물산(주) :

홈페이지 www.sunghwa.com 참조

● 개성공장 전경

